

Maîtriser la rentabilité de son entreprise : suivre sa marge et l'améliorer

Thèmes : Analyse financière/Audit/Contrôle de gestion

Tarifs : 2 250 € / groupe

Durée en jours : 3 jours / Durée en heures : 21 heures / Mode formations : Présentiel / Qualiopi : Certifié

Objectifs de la formation

Suivre et maîtriser la rentabilité de son entreprise en calculant la marge réalisée sur les produits, projets ou prestations vendus et en possédant les outils d'aide à la décision.

Objectifs pédagogiques

A la fin de la formation, les participants sauront :

- Calculer et suivre au quotidien leur marge réelle par produit, projet ou prestation, et par période,
- Analyser ces marges,
- Identifier les leviers permettant d'améliorer ces marges et ainsi d'atteindre leurs objectifs de rentabilité.

Principaux contenus pédagogiques

Jour 1 : Calculer sa marge réelle

- Marge réelle et rentabilité : définition et distinction.
- Calculer sa marge réelle pour chaque produit fabriqué, ou projet ou prestation réalisé.
- Calculer sa marge réelle par période.

Jour 2 : Suivre sa marge réelle au quotidien et l'anticiper

- Mettre en place des tableaux de bord permettant de suivre sa marge réelle au quotidien.
- Mettre en place des tableaux de bord permettant de prévoir sa marge réelle.
- Entretenir et faire évoluer ses tableaux de bord.

Jour 3 : Analyser sa marge réelle et prendre des décisions

- Interpréter et analyser les résultats obtenus.
- Déterminer les axes d'amélioration et les mesures à prendre.
- Suivre l'effet des mesures prises.

Méthodes pédagogiques

Un bilan de la situation et des besoins de l'entreprise est réalisé en amont de la formation.

La formation est personnalisée en fonction du précédent bilan, du type d'activité et de la structure de l'entreprise.

Les données utilisées sont celles de l'entreprise (formation en situation réelle).

La formation se déroule dans l'entreprise et au rythme qui convient à son fonctionnement.

Moyens et supports remis aux stagiaires

L'entreprise conserve tous les outils mis en place au cours de la formation.

Des modes opératoires ainsi que des fiches synthèse des méthodes appliquées sont remis pour permettre leur pérennisation.

Modalités d'évaluation

Questionnaire de positionnement en début de formation.

Suivi de la progression via des mises en situation au cours de chaque session de formation.

Questionnaire d'évaluation des connaissances en fin de formation.

Public visé

Gérants, responsables administratifs, financiers et comptables de TPE et PME de toute activité.

Nombre de participants

De 1 à 4 participants.

Pré-requis

Savoir utiliser un ordinateur et connaître les bases des logiciels de bureautique Word et Excel.

Connaître ses coûts de revient.

Accessibilité

Accessibilité aux personnes à mobilité réduite en fonction du lieu. Renseignements pris en amont sur les handicaps

présents, dans le but si possible de s'adapter.

Contact

Camille Dehaye

06 50 99 09 45

dehaye.camille@gmail.com

Avant-Premières - SARL SCOP à capital variable - Coopérative d'activité et d'emploi

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 53 22 08128 22 auprès du préfet de Région Bretagne, organisme de Formation référencé au Datadock.

Siège social : Bâtiment Penthièvre - Novapôle - 2 rue de la Croix Lormel, 22190 Plérin

formations.cae22.coop